

 UNIVERSITATEA TEHNICĂ A MOLDOVEI	FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI D.O.015 MANAGEMENTUL ÎNTREPRINDERII	Cod: FD/M 8.1	
		Ediția	1
		Revizia	0
		Pagina	1/5



FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI

MD-2045, CHIȘINĂU, STR. SERGIU RĂDĂUȚANU, 4, TEL: 022 32-39-73 | FAX: 022 32-39-71, www.utm.md

MANAGEMENTUL ÎNTREPRINDERII

1. Date despre unitatea de curs/modul

Facultatea	Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi				
Catedra/departamentul	Transporturi				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studii	0716.1. Ingineria transportului auto				
Anul de studii	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
III (învățământ cu frecvență);	6	Ex	D - Disciplină de domeniu profesional	O - unitate de curs opțională	4
IV (învățământ cu frecvență redusă)	8	Ex	D - Disciplină de domeniu profesional	O - unitate de curs opțională	4

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Lucrare de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
120 (învățământ cu frecvență);	30	30	LA	30	30
120 (învățământ cu frecvență redusă)	10	8	LA	51	51

3. Precondiții de acces la disciplină/modul

Conform planului de învățământ	Managementul întreprinderii cu specializare în transporturi, economia întreprinderii, matematică economică, statistica, cu utilizarea Excelului.
Conform competențelor	Utilizarea cunoștințelor fundamentale pentru explicarea și interpretarea unor situații, procese, fenomene economice.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

5.

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de proiector și calculator. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Laborator/seminar	Studenții vor perfecta rapoarte conform condițiilor impuse de indicațiile metodice. Termenul de predare a lucrărilor de an – cel târziu ultima săptămână a semestrului. Pentru predarea cu întârziere a lucrării aceasta se depunțează cu 1pct./săptămână de întârziere.

6. Competențe specifice acumulate

Competențe Transversale, generale și profesionale conform standardului de competență	Rezultate ale învățării conform nivelului CNC <i>Absolventul/candidatul la atribuirea calificării poate:</i>
CT 1. Gestionarea timpului și autodisciplină	+
CT 2. Luarea deciziilor și leadership	+
CT 3. Demonstrarea integrității, eticii și transparenței	+
CT 4. Manifestarea flexibilității, adaptabilității și rezilienței	+
CT 5. Empatizarea și inteligența emoțională	+
CT 6. Comunicarea eficientă, lucru în echipă și colaborarea	+
CT 7. Orientarea spre învățare	+
CT 8. Gestionarea informațiilor și TIC	+
CP 4. Managementul sistemului și proceselor de fabricare a autovehiculelor, sistemelor de propulsive și de transport	Organiza procesul de fabricare a autovehiculelor și efectua gestionarea operațională a acestuia, utilizând eficient tehnicile de management al timpului;

7. Obiectivele disciplinei/modulului

Obiectivul general	Formarea competențelor profesionale în baza pregătirii teoretice și practice în domeniul managementului și administrării resurselor a întreprinderii de transport.
Obiectivele specifice	Inițierea studenților în bazele activității de management, definirea rolului întreprinzătorului, cunoașterea modalităților și etapelor de inițiere a afacerii și oferirea unor soluții pentru problemele cu care acesta se confruntă pentru a reuși în economia de piață; Crearea de condiții permissive studiului individual al studentului; Implicarea studenților în activitatea de cercetare științifică corespunzătoare.

8. Conținutul disciplinei/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica prelegerilor		
T1. CONCEPTUL DE MANAGEMENT		
1. Definiția managementului		
2. Procesele de management și relațiile de management	2	0,5
3. Principiile managementului		
4. Evoluția gândirii umane în domeniul managementului. Școlile managementului.		
T2. FUNCȚIILE MANAGEMENTULUI		
1. Caracteristicile funcțiilor de management		
2. Previziunea		
3. Organizarea	2	0,5
4. Coordonarea		
5. Antrenarea-motivarea		
6. Controlul		



FIȘA DISCIPLINEI/MODULULUI
D.O.015 MANAGEMENTUL ÎNTRINDERII

Cod: FD/M 8.1

Ediția 1

Revizia 0

Pagina 1/5

T3. MANAGERUL – ELEMENTUL DE BAZĂ AL MANAGEMENTULUI 1. Noțiunea și tipurile de manageri 2. Misiunea managerilor 3. Activitățile și responsabilitățile managerilor 4. Stilurile de conducere.	2	0,5
T4. STRUCTURA ÎNTRINDERII 1. Structura generală și productivă a întreprinderii 2. Noțiunea și componentele de bază ale structurii organizatorice 3. Tipuri de structuri organizatorice ale întreprinderii 4. Postul de muncă	4	2
T5. ORGANIZAREA PLANIFICĂRII LA ÎNTRINDERE 1. Caracteristica generală a sistemului de planificare 2. Planul de afaceri la întreprindere 3. Structura, conținutul și caracteristica planului de afaceri 4. Planificarea strategică	6	3
T6. PROCESUL DECIZIONAL 1. Conceptul și importanța deciziilor în management 2. Tipuri de decizii 3. Structura procesului decizional	2	0,5
T7. COMUNICAREA MANAGERIALĂ 1. Procesul comunicării manageriale 2. Comunicarea în cadrul organizației 3. Formele de comunicare	2	0,5
T8. MOTIVAREA 1. Conținutul și natura motivației 2. Teoriile conceptuale ale motivării	2	0,5
T 9. CONTROLUL MANAGERIAL 1. Definiția și importanța controlului 2. Tipuri de control managerial 3. Structura procesului de control managerial 4. Metode de control managerial	2	0,5
T10. SUBSISTEMUL METODOLOGIC AL MANAGEMENTULUI 1. Sisteme manageriale de gestiune a întreprinderii 2. Metode specifice de management 3. Caracteristica tehnicilor manageriale	2	0,5
T11. MANAGEMENTUL ÎN TRANSPORTURI 1. Conceptul sistemului de management în transport. 2. Organizarea procesului de gestiune a resurselor. 3. Managementul eficienței transporturilor.	2	0,5
T12. COLECTIVUL DE MUNCĂ 1. Colectivul de muncă. Caracteristicile și componența colectivului de muncă 2. Echipa și grupul de muncă. Deosebirile dintre grup și echipă 3. Criteriile de clasificarea a echipelor de muncă 4. Etapele de dezvoltarea echipei și rolurile instrumentale legate de realizarea sarcinilor. 5. Diferențierea psihologică a colectivelor de muncă	2	0,5
Total prelegeri:	30	10

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redusă
Tematica seminarelor		
S1. Conceptul de management	2	0,5
S2. Funcțiile managementului	2	0,5
S3. Managerul – elementul de bază al managementului	2	0,5
S4. Structura întreprinderii	4	1
S5. Organizarea planificării la întreprindere	6	2
S6. Procesul decizional	2	0,5
S7. Comunicarea managerială	2	0,5
S8. Motivarea	2	0,5
S9. Controlul managerial	2	0,5
S10. Subsistemul metodologic al managementului	2	0,5
S11. Managementul în transporturi	2	0,5
S12. Echipa și grupul de muncă. deosebirile dintre grup și echipă	2	0,5
Total seminare:	30	8

9. Evaluarea disciplinei

Forma de învățământ	Periodică		Curentă	Lucrul individual	Examen final
	Atestarea 1	Atestarea 2			
Cu frecvență	15%	15%	15%	15%	40%
Cu frecvență redusă			25%	25%	50%
Standard minim de performanță					
Prezența și activitatea la prelegeri și lucrări practice; Obținerea notei minime de „5” la fiecare dintre atestări și seminare; Obținerea notei minime de „5” pentru lucrările individuale - lucrările de verificare; Demonstrarea în lucrarea de examinare finală a cunoașterii materialului teoretic și aplicării lui în practică la rezolvarea testelor.					

10. Referințe bibliografice:

Principale	
	<ol style="list-style-type: none"> Bugaian L., Solcan A., Roșcovan M., Todirașcu Șt. Cum să-ți înființezi o afacere. Chișinău, 2010. Bugaian L., Catanoi V., Cotelnic A., Curagău N., Dolghi C., Enicov I., Gheorghită M., Golovco V., Jalencu M., Levitschi A., Melinte C., Solcan A., Tomiță P. Antreprenoriat: inițierea afacerii. Chișinău: Levința Angela I.I., 2010. Nica P. Managementul firmei. Chișinău, 1994. Ursachi I. Management. București: ASE, 2001. Verboncu I., Zalman M. Management și performanță. București: Editura universitară, 2005. Simionescu A. Manual de inginerie economică. Management general. Cluj-Napoca: Dacia, 2002. Gorobievski S. Antreprenoriatul – aspecte fundamentale manageriale. Chișinău: UTM, 2009. Bugaian L. Managementul producției la întreprinderile industriei alimentare. Chișinău: Tipografia AȘM, 2008 Marinescu P., Cornescu V. Management de la teorie la practică. București, 2003. Mihalcea R., Androniceanu A. Management: fundamente, interferențe, studii de caz. București: Economica, 2000. Oprean C. Tendințe actuale în managementul capitalurilor organizațiilor moderne. Chișinău: ASEM, 2008. Aliona Dodu., Ina Gumeniuc Managementul întreprinderii Note de curs. Chișinău Editura Tehnică – UTM 2014.

	<p>13. Cozmăcă M., Luca G., Epureanu A., Fetecău C., Gondor M., Verzea I., Fălțiceanu L., Ciornei I. Managementul întreprinderilor mici și mijlocii. Chișinău: TEHNICA-INFO, 2002.</p>
Suplimentare	<p>14. Burlacu N., Graur E. Bazele managementului. Chișinău: Ed. ASE, 2006. 15. Cotelnic A. Managementul unităților economice. Chișinău: Editura ASEM, 1998. 16. Gheorghită M. Economia întreprinderilor industriale. Manual universitar. Chișinău, 2011. 17. Gorobievski S., Ciloci R. Organizarea și gestionarea businessului propriu. Chișinău: TEHNICA-INFO, 2004. 18. Mihalcea R., Androniceanu A. Management: fundamente, interferențe, studii de caz. București: Economica, 2000. 19. Miclăuș M., Miclăuș I. Managementul general. București 2007. 20. Nicolescu O. Management. București: Economica, 1999. 21. Nicolescu O., Verboncu I. Fundamentele managementului organizației. www.ase.ro 22. Popa I. Management general. www.ase.ro 23. Zorlențan T. și colectiv. Managementul organizației. București: Economica, 1998. 24. Legea Republicii Moldova cu privire la antreprenoriat și întreprinderi, nr. 845-XII din 3.01.1992. 25. Legea Republicii Moldova privind societățile cu răspundere limitată, nr. 135 din 14.06.2007. 26. Legea Republicii Moldova privind societățile pe acțiuni, nr. 1134 -XIII din 2.04.1997. 27. A. Dodu, G. Covdii, M. Gîrbu. „Economia și statistica ramurii”. Culegere de probleme, Editura „Tehnica”, Chișinău, 2015. 28. Dodu A, Garbuz V., Chiseliov L., ”Economia firmei”. Note de curs. Editura Tehnica-UTM, 2021. 29. Dodu A, Garbuz V., Chiseliov L., Culegere de probleme și teste pentru lecțiile practice la unitatea de curs ”Economia firmei”. Editura Tehnica-UTM, 2021.</p>