

S.O.005 MANAGEMENTUL FINANCIAR
1. Date despre unitatea de curs/modul

Facultatea	Inginerie Mecanică, Industrială și Transporturi				
Catedra/departamentul	Transporturi				
Ciclul de studii	Studii superioare de licență, ciclul I				
Programul de studiu	521.8 Inginerie și Management în Transport				
Anul de studiu	Semestrul	Tip de evaluare	Categoria formativă	Categoria de opționalitate	Credite ECTS
II (învățământ cu frecvență); III (învățământ cu frecvență redusă)	4; 5	E	S – Disciplină de specialitate	O - Unități de curs obligatorii	3

2. Timpul total estimat

Total ore în planul de învățământ	Din care				
	Ore auditoriale		Lucrul individual		
	Curs	Laborator/seminar	Proiect de an	Studiul materialului teoretic	Pregătire aplicații
90	30	15	-	45	-
90	12	6	-	72	-

3. Precondiții de acces la unitatea de curs/modul

Conform planului de învățământ	Planul de învățământ asigură parcurgerea disciplinelor și formarea la studenții cunoștințelor și abilităților după cum urmează: a) la discipline fundamentale - ingineria mecanică, micro și macro economie, integrare europeană; b) a aplica cunoștințele referitor la geografia transporturilor la nivel național, european și internațional; c) a aplica cunoștințele despre structura și funcționarea complexului de transport național și internațional; d) la discipline de specialitate - construcția autovehiculelor, complexul de transport, legislația de transporturi.
Conform competențelor	Competențe-cheie/trans disciplinare: CT1: Competența de planificare și organizare a propriei învățări, atât individual cât și în grup; CT2: Competența de a comunica argumentat în limba de maternă/de stat; CT3: Competențe de a dobândi și a aplica cunoștințe de bază din domeniul Matematică, Științe și Tehnologii în rezolvarea unor probleme specifice disciplinei; CT4: Competențe de utilizare a instrumentelor cu funcție digitală, precum și folosirea tehnologiilor informaționale în activitatea profesională; CT5: Competențe de a lucra în echipă, de a accepta și a respecta valorile fundamentale ale democrației și a drepturilor omului; CT6: Competențe de gândire critică asupra activității sale în scopul autodezvoltării continue și autorealizării personale; CT7: Competențe de toleranță în receptarea valorilor interculturale; CT8: Competența de a-și alege conștient viitoarea arie de activitate Profesională.

4. Condiții de desfășurare a procesului educațional pentru

Curs	Pentru prezentarea materialului teoretic în sala de curs este nevoie de tablă bună, cretă,
------	--

	proiector, ecran. Nu vor fi tolerate întârzierile studenților, precum și convorbirile telefonice în timpul cursului.
Laborator/seminar	Studenții vor răspunde la întrebările cadrului didactic, vor soluționa sarcinile propuse conform temei seminarului, precum și vor prezenta la timp sarcinile practice propuse de către cadrul didactic.

5. Competențe specifice acumulate

Competențe generale/profesionale	CG 2. Aplicarea rezultatelor studiilor de marketing la dezvoltarea produselor/serviciilor competitive CP 28. Managementul afacerilor în transporturi
----------------------------------	---

Rezultate ale învățării conform nivelului CNC	3. identifica preferințele consumatorilor cu privire la produsele/serviciile aferente domeniului de activitate 96. elabora propuneri de lansare a afacerii în transporturi sustenabilă și eficientă cu impact pozitiv asupra comunității și dezvoltării regionale 97. elabora managementul eficient și responsabil al întreprinderii de transport rutier în vederea creșterii performanței, sustenabilității și satisfacției clienților, contribuind simultan la dezvoltarea economică și protecția mediului
---	--

6. Obiectivele unității de curs/modulului

Obiectivul general	Aplicarea unor metode eficiente de organizare, monitorizare, coordonare, evaluare și control a activității economico-financiară a întreprinderilor de transport auto.
Obiectivele specifice	<ol style="list-style-type: none"> 1. Explicarea rolului finanțelor întreprinderii în asigurarea stabilității economice și funcționării eficiente a acesteia în condițiile economiei de piață. 2. Identificarea și analiza creanțelor și datorii ca elemente esențiale ale echilibrului financiar al întreprinderii. 3. Determinarea indicatorilor de eficiență financiară și formularea măsurilor pentru sporirea rentabilității activității economice. 4. Calcularea și interpretarea rezultatului brut și net al exploatarei, utilizând formule și indicatori economico-financiarici. 5. Determinarea și analiza rentabilității economice ca principal criteriu al performanței activității întreprinderii. 6. Aplicarea modelului DuPont pentru evaluarea interdependenței dintre marja comercială, rotația activelor și rentabilitatea capitalului propriu. 7. Colectarea și utilizarea informației financiare din surse interne și externe în procesul de analiză a situației economico-financiare a întreprinderii. 8. Evaluarea structurii raționale de finanțare prin compararea avantajelor și riscurilor asociate capitalului propriu și celui împrumutat. 9. Elaborarea politicii de repartizare a profitului în raport cu necesitățile de reinvestire și de remunerare a acționarilor. 10. Analizarea deciziilor investiționale și selectarea proiectelor prin metode economice moderne de evaluare a eficienței investițiilor. 11. Stabilirea și aplicarea tacticilor de management financiar pe termen scurt, inclusiv a politicilor de gestionare a activelor și pasivelor curente. 12. Elaborarea planului financiar și a bugetelor întreprinderii, prin corelarea strategiei financiare cu obiectivele operaționale și structurale ale firmei.

7. Conținutul unității de curs/modulului

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ	învățământ

	cu frecvență	cu frecvență redușă
Tematica prelegerilor		
Tema 1: Mecanismul financiar de funcționare a întreprinderii	2	1
Tema 2: Criteriile de bază ale managementului financiar	4	2
Tema 3: Analiza situației financiare a întreprinderii	2	1
Tema 4: Structura rațională de finanțare a întreprinderii	4	1
Tema 5: Politica de repartizare a profitului	2	1
Tema 6: Politica de investire	4	1
Tema 7: Tactica managementului financiar	2	1
Tema 8: Îmbinarea optimă a strategiei și tacticii managementului financiar	4	2
Tema 9: Matricea strategiilor financiare ale întreprinderii	2	1
Tema 10: Planificarea financiară și formarea bugetelor întreprinderii	4	1
Total prelegeri:	30	12

Tematica activităților didactice	Numărul de ore	
	învățământ cu frecvență	învățământ cu frecvență redușă
Tematica lucrărilor de laborator/seminarelor		
LP1: Mecanismul financiar de funcționare a întreprinderii: Politica de finanțare a întreprinderilor de transport auto	1	1
LP2: Criteriile de bază ale managementului financiar: Aplicarea modelului DuPont în analiza fluxului financiar din cadrul unei întreprinderi de transport	2	1
LP3: Analiza situației financiare a întreprinderii: Rezolvarea diferitor situații practice	1	1
LP4: Structura rațională de finanțare a întreprinderii: Rezolvarea situațiilor practice cu privire la utilizarea levierului financiar pentru determinarea structurii raționale de finanțare	2	1
LP5: Politica de repartizare a profitului: Rezolvarea situațiilor practice cu privire la determinarea profitului și repartizarea lui	1	
LP6: Politica de investire: Rezolvarea situațiilor practice cu privire la determinarea eficienței proiectelor de investiții	2	1
LP7: Tactica managementului financiar: Realizarea analizei activelor curente	1	
LP8: Îmbinarea optimă a strategiei și tacticii managementului financiar: Identificarea elementelor de stabilitate financiară a întreprinderii	2	1
LP9: Matricea strategiilor financiare ale întreprinderii	1	
LP10: Planificarea financiară și formarea bugetelor întreprinderii: Rezolvarea diferitor situații practice cu privire la întocmirea bugetelor	2	
Total lucrări de laborator/seminare:	15	6

8. Referințe bibliografice

Principale	<p>[1] Planul de conturi contabile în sistemul bugetar și normele metodologice privind evidența contabilă și raportarea financiară în sistemul bugetar;</p> <p>[2] COD Nr. 1163 din 24.04.1997 Cod Fiscal al Republicii Moldova;</p> <p>[3] Brigham Eugene F., Fundamentals of Financial Management, 6th., The Dryden Press, Fort Worth, 1992;</p>
------------	--

	<p>[4] Brigham Eugene F., G. Fred Weston Essential of managerial finance, 9ed., 1990;</p> <p>[5] Бригхэм Юджин Ф., Энциклопедия финансового менеджмента, Москва, РАГС – ЭКОНОМИКА, 1998;</p> <p>[6] Джей К. Шим, Джоэл Г. Сигел, «Финансовый менеджмент», Москва 1997;</p> <p>[7] Юджин Ф. Бригхэм, Луис Гапенски, «Финансовый менеджмент», «Экономическая школа», Санкт Петербург, 1997 в 2-х томах I;</p> <p>[8] В. В. Ковалев. «Введение в финансовый менеджмент». - Москва, финансы и статистика, 1999;</p> <p>[9] Paul Halpen, G. Fred Weston, Eugene F. Brigham. Finanțe manageriale, Editura Economică, București, 1998;</p> <p>[10] Дж. К.Хорн, Основы управления финансами. -Москва, финансы и статистика, 1997;</p> <p>[11] Учебник, Москва: ИВЦ «Маркетинг». 1998;</p>
Suplimentare	<p>[12] http://library.utm.md;</p> <p>[13] Stog, Larisa; Caluschi, Mariana, Psihologia managementului, ed. Cartier, Chișinău, 2002.</p>

9. Evaluare

Curentă		Examen final
Atestarea 1	Atestarea 2	
30%	30%	40%
Standard minim de performanță		
<ul style="list-style-type: none"> - Realizarea minimală a sarcinilor de lucru pe parcursul activităților didactice (curs și seminar); - Obținerea notei minime de promovare – 5, la evaluările curente. - Operarea cu noțiuni de bază în interpretări simple ale noțiunilor din cadrul domeniului managementului financiar. 		